

Émergence et Gouvernance



Sciences de la complexité et Nouvelle Gouvernance

Bertrand de La Chapelle
Directeur, wsis-online.net



Groupe Émergence
20 Janvier 2005

La gouvernance ?



- ❑ L'ensemble des règles et procédures
- ❑ qu'un groupe d'acteurs adopte
- ❑ pour initier, rédiger, adopter, mettre en oeuvre et contrôler
- ❑ des régimes
- ❑ relatifs a leurs sujets d'intérêt ou de préoccupation communs

Un changement de paradigme ?

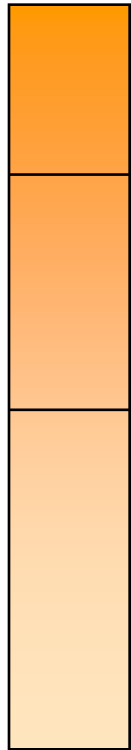


- D'une architecture fondée sur :
 - des Territoires
 - et des Gouvernements seuls acteurs

- vers :
 - des réseaux thématiques
 - multi-acteurs
 - facilités par les technologies de l'information

WSIS : de l'Agenda a la méthode

**Genève
2003**



1. Role of governments and other stakeholders

2. Infrastructure

3. Access to Information and Knowledge

4. Building Confidence and Security

5. Enabling Environment

6. Capacity Building

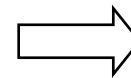
7. ICT Applications

8. Cultural Diversity, local content

9. Media

10. Ethical Dimensions

11. International and regional cooperation

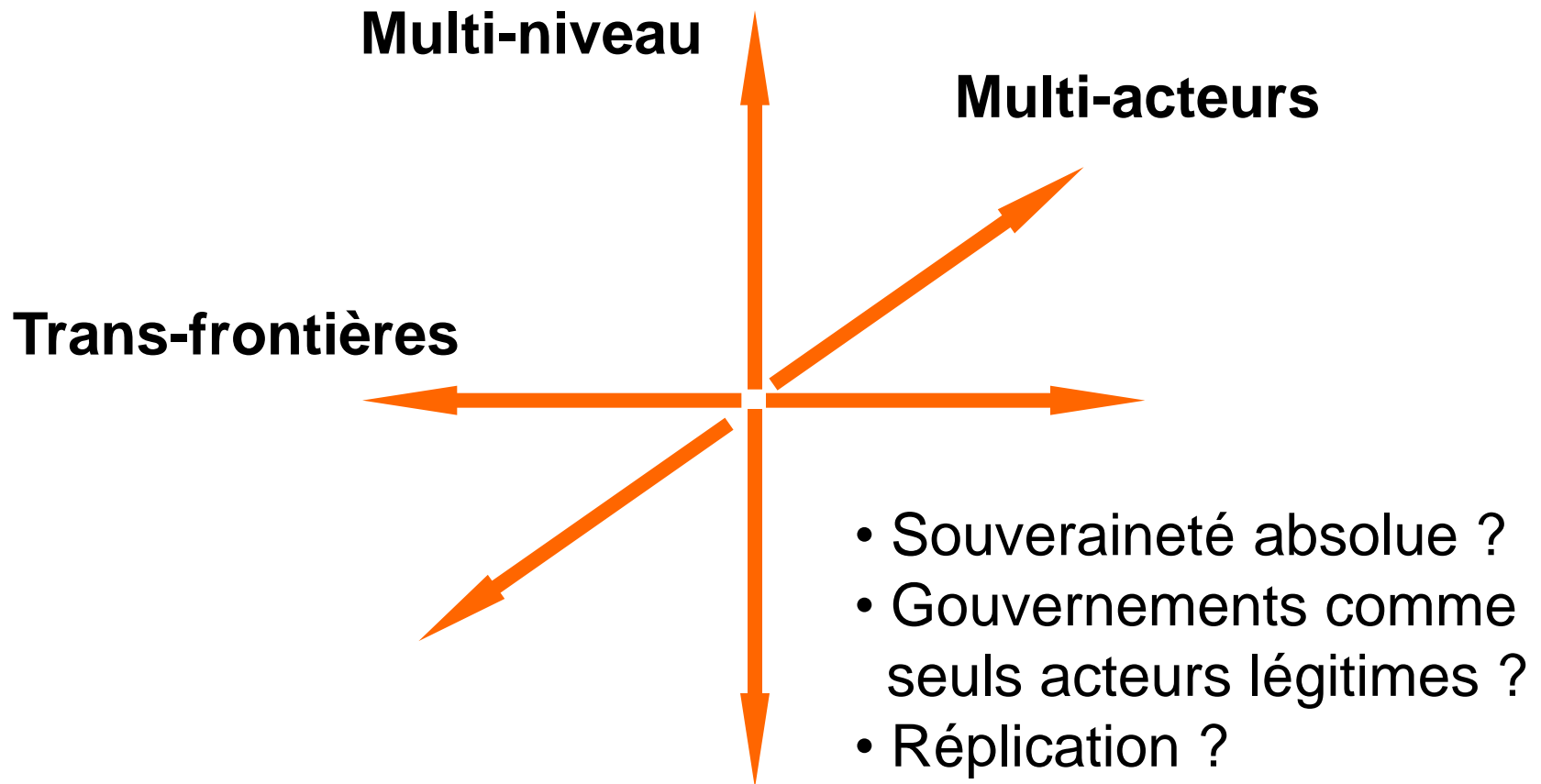


**Tunis
2005**



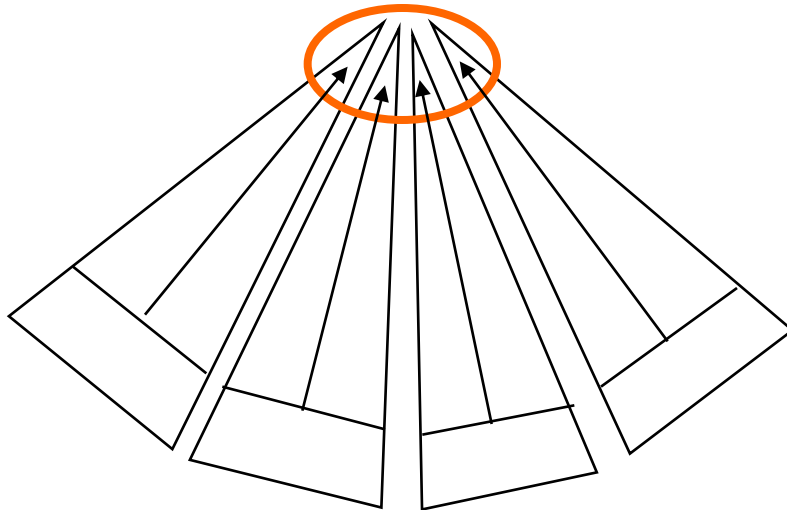
Deux ans pour définir une méthode

Des problématiques complexes

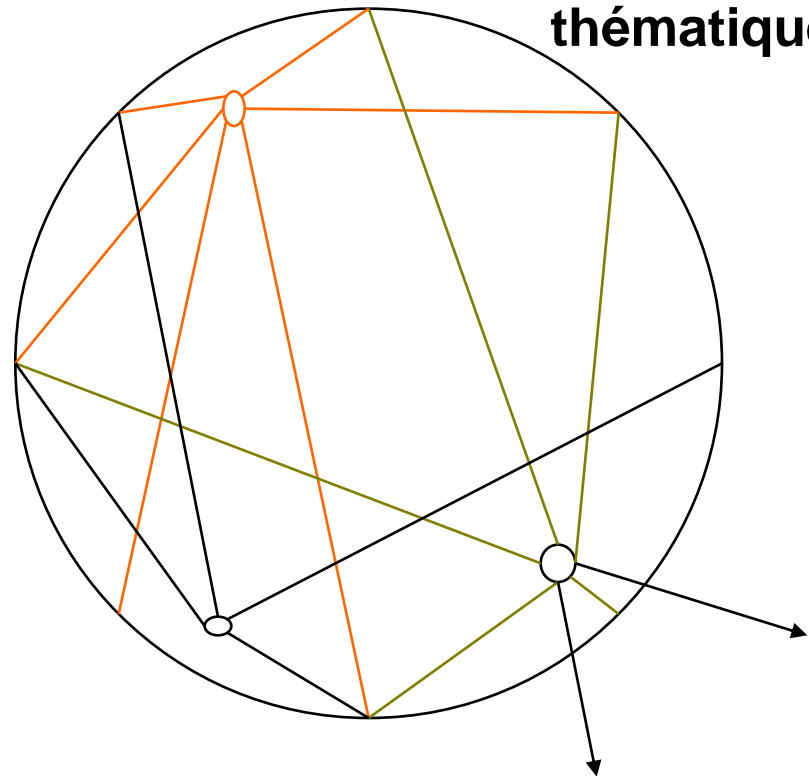


Deux modèles :

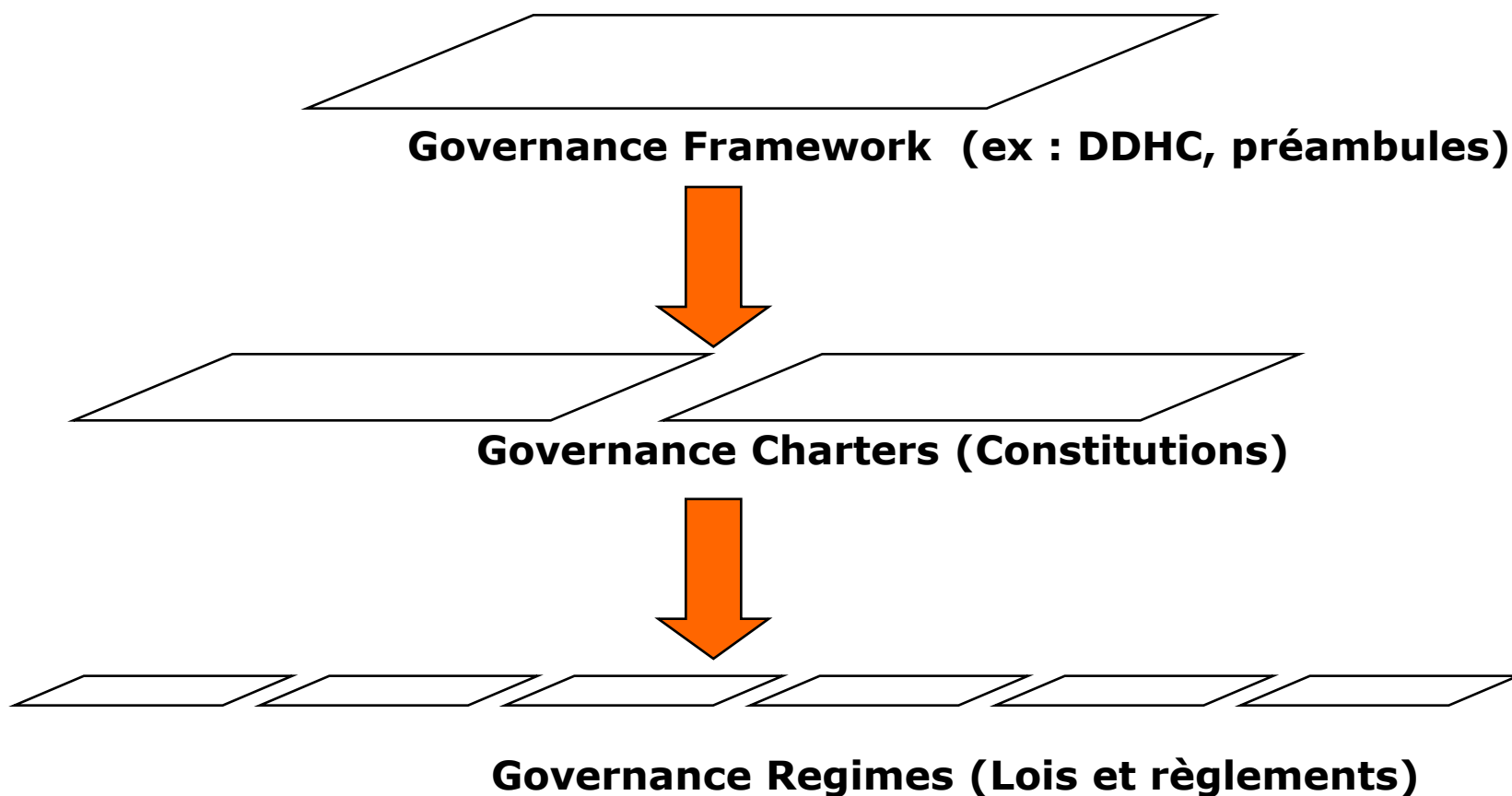
**Délégation
hiérarchique**



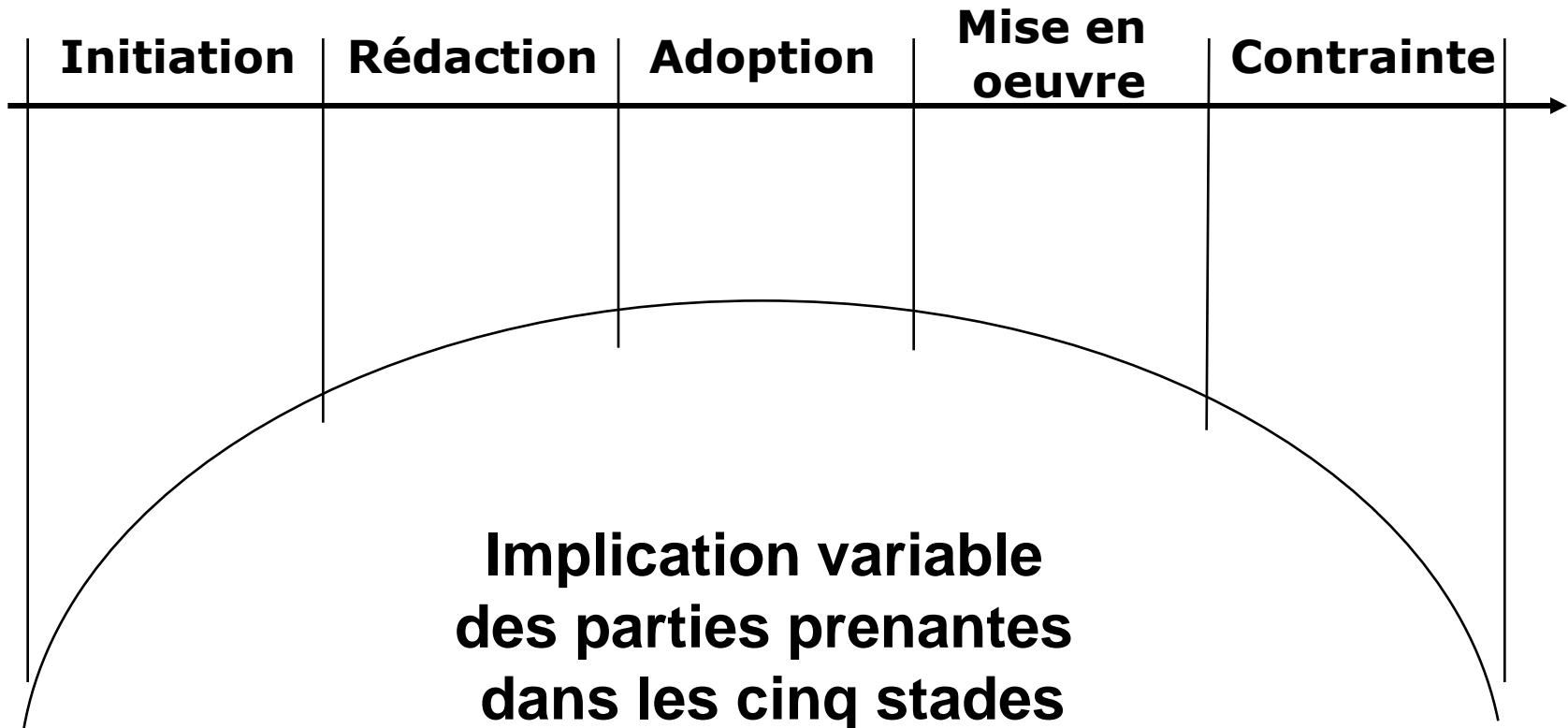
**Groupes
thématiques**



Niveaux d'analyse



Cinq étapes pour des régimes



Quatre types de régimes



Standards (règles communes)



Guidelines (méthodes communes)

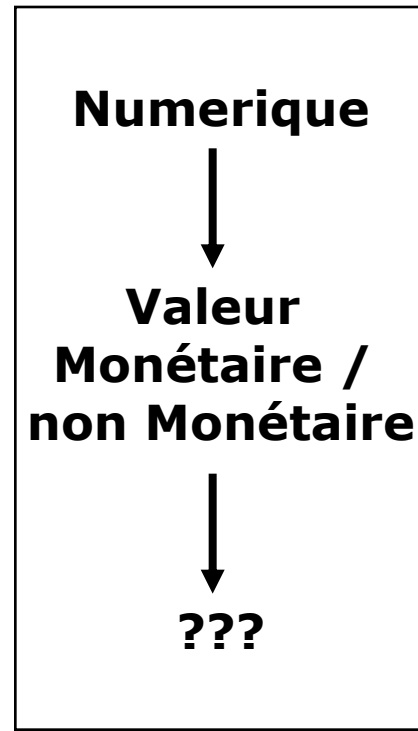
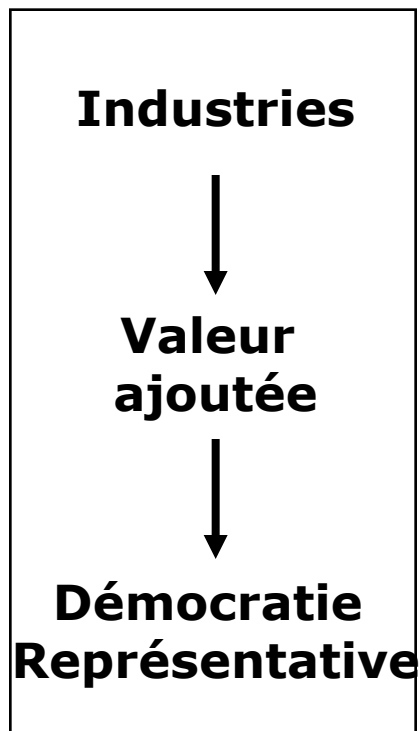
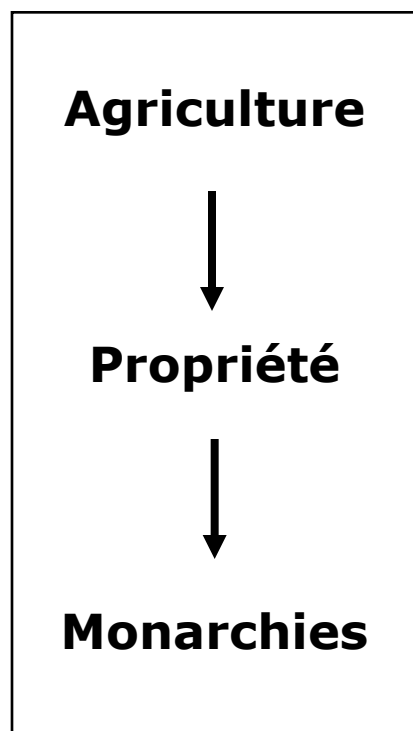


Coordination (objectifs communs)



Concertation (image commune)

Trois ages, trois gouvernances



Expériences multi-acteurs

- ❑ **DOT Force** (Digital Opportunities TF)
- ❑ **ICANN** (Intl Corp. for Assigned names and Numbers)
- ❑ **WSIS** (World Summit on the Information Society)
- ❑ **W3C** (World Wide Web Consortium)
- ❑ **WGIG** (Working Group on Internet Governance)
- ❑ **UN ICT Task Force**
- ❑ **BII** (Bridge Initiative International)
- ❑ **Wsis-online.net**

Au-delà de la représentation



- Légitimité de la société civile :
 - expertise : valeur du meilleur argument
 - perspective : point de vue de l'intérêt global

- Architecture multi-couche :
 - Convenors
 - Connecteurs
 - Observateurs (Lurkers)

Emergence 1 : apparition



- ❑ **Percolation (a partir d'un germe)**
- ❑ **“Tipping point”**
- ❑ **Attracteurs, enveloppes**
- ❑ **Masse critique**
- ❑ **Chemin critique**
- ❑ **Activation – validation**
- ❑ **Droit d'initiative**

Emergence 2 : fonctionnement

- Processus itératifs**
- Processus continus (vs discrets)**
- Rendus possibles par les TIC (Wifi, blogs, ...)**
- Groupes de pilotage (vs groupes d'experts)**
- Groupes ad hoc (vs permanents)**
- Fonctionnement en réseaux**
- ADN ?**

Provocation 1



**Faut-il voir certains groupes sociaux
comme des organismes vivants multi-
humains (entreprises, nations,
associations) ?**

**Comme il y eut apparition des
organismes multi-cellulaires a partir
d'entités mono-cellulaires ?**

Provocation 2



**Si la Société Civile
est un Tiers Etat Global,**

**Quelle est la Révolution
qui se prépare ?**

Provocation 3



**Les Etats-Unis ne pratiquent pas
l'unilatéralisme mais le multi-
bilatéralisme;**

**Quelle peut être l'alternative pour
construire un nouvel ordre
international ?**

Une Gouvernance par émergence ?



- Dans la manière dont elle apparaît
- Dans la manière dont elle fonctionne



La vérité d'hier est morte,

**Celle de demain
est encore a bâtir**

Saint-Exupery